



ENCUENTRO DE PUEBLOS Y
CIUDADES POR LA
SOSTENIBILIDAD
Toledo del 2 al 4 de abril de 2019
www.conamalocal.org

Estrategias de Desarrollo para Ciudades Intermedias (y Territorios)

Alain Jordà
Experto en Desarrollo Local



Concepto 1. Desarrollo es Transformación

Relanzar el desarrollo de una ciudad no se consigue ni con 1, 2 o 5 proyectos dispersos ni en 1, 2 o 4 años.

El desarrollo es transformar toda nuestra ciudad en una ciudad nueva, con un nuevo espíritu, nuevos compromisos, nuevas ilusiones , nuevas dinámicas y, en definitiva, nuevas energías.

Y eso requiere un proyecto integral de ciudad que se va a desplegar durante los próximos 10, 15 o 20 años.



Concepto 2. El desarrollo solo puede salir del propio territorio

Ninguna administración superior (desde la Diputación a la CE) tiene la capacidad de “insuflar” desarrollo.

Si el territorio no dispone, a priori, de un proyecto sólido y compartido de futuro, el dinero no impulsará su desarrollo. Por eso, 1º el proyecto y solo después, los recursos.

Ese proyecto solo será eficaz cuando lo hayan definido y se impliquen en él el conjunto de actores territoriales.



Concepto 3. Todo empieza con un proyecto ilusionante de futuro

El primer paso debe ser un proyecto de futuro ilusionante, definido y compartido por los actores locales.

A ese proyecto le llamamos Plan de Futuro Local. 10 páginas que van a ser la guía de la ciudad para los próximos 20 años...

...y que van a constituir el 1er capítulo del Plan Estratégico Local

Después, ya definiremos gobernanza, urbanismo, economía,....



¿Cómo definir ese Plan de Futuro? Criterio 1

1. Empezar con **una hoja en blanco**

Es la única forma de que todos se sientan implicados

<https://www.facebook.com/Alcaldialbarra/videos/1536352596386735/>

Eso significa adoptar un estilo de **liderazgo colaborativo**



¿Cómo definir ese Plan de Futuro? Criterio 2

2. Hacer aflorar la **inteligencia territorial** para así poder generar **innovación territorial**

El debate como método es la única herramienta capaz de generar, a la vez, innovación y consenso



¿Cómo definir ese Plan de Futuro? Criterio 3

3. Mediante **un proceso participativo diseñado ad hoc**

Cada objetivo requiere un proceso participativo específico, diseñado ad hoc

Combinar un grupo seleccionado de personas con asambleas abiertas y grupos temáticos



En resumen: 3 Conceptos y 3 Criterios

3 Conceptos clave

- Desarrollo es transformación
- El desarrollo solo puede salir del propio territorio
- El punto de partida es un proyecto ilusionante de futuro

3 Criterios esenciales para llevarlo a la práctica

- Partir de una hoja en blanco
- Poner en juego la inteligencia territorial para generar innovación territorial
- Mediante un proceso participativo diseñado ad hoc

ALAIN JORDÀ

Experto en
Desarrollo
Local

MANUAL DE **ESTRATEGIA DE
DESARROLLO PARA CIUDADES INTERMEDIAS
(Y TERRITORIOS)**

¿POR QUÉ UNA ESTRATEGIA, QUÉ ES, CÓMO DEFINIRLA Y
CÓMO TRANSFORMAR SU CIUDAD CON ELLA?

un libro de Alain Jordà

con prólogo de Paco Alburquerque

Les invito a leer mi libro sobre

Estrategia de Ciudades Intermedias

Pueden acceder a él gratuitamente en

www.alainjorda.com

¡Muchas Gracias!



www.alainjorda.com





¡Gracias!

#ConamaLocalToledo